



**מדינת ישראל**  
**משרד העלייה והקליטה**  
**ועדת מכרזים**

**פרוטוקול מתאריך 16.8.15**

משתתפים: מר חביב קצב, מנכ"ל, יו"ר ועדת מכרזים  
עו"ד רחל טל (רדיאן), חברת ועדה  
מרינה רדזיבילובסקי, חברת ועדה  
גבי מיטל יצחקי, מרכזת הוועדה

**הנדון: בקשה להמשך התקשרות עם חברת תובנות להפעלת שולחנות עגולים במסגרת גיבוש  
מדיניות "דרך חדשה"**

1. בחודש דצמבר 2014 הסתיימה התקשרות עם חברת תובנות שסייעה למשרד בניהול תהליך התייעצות באמצעות שולחנות עגולים לגיבוש מדיניות חדשה לשילובם המיטבי של יוצאי אתיופיה בישראל. החברה היא אחת משני ספקים במסגרת מכרז מרכזי של מנהל הרכש הממשלתי לסיוע בניהול שולחנות עגולים. ההתקשרות עם החברה נעשתה לאחר שבוצע הליך של תיחור בין שני הספקים בהתאם לכללי המכרז המרכזי.
2. בין החודשים מאי-יולי 2015, לאחר סיום מפגשי השולחנות העגולים, ערך משרד רה"מ פגישות עם כל משרדי הממשלה השותפים להליך והחל בהכנת תכניות עבודה מקיפות בנושא.
3. בתאריך 18.5.15 הוקמה ועדת שרים בראשות רה"מ שעניינה "קידום שילובם בחברה הישראלית של אזרחי ממוצא אתיופיים". ביום 8.7.15 התכנסה הוועדה ואישרה את אבני היסוד שגובשו בתהליך התייעצות של השולחנות העגולים. בישיבה זו, הנחה רה"מ את סמנכ"ל חברת וממשל במשרדו להכין ולהגיש לוועדה תכניות עבודה ליישום המדיניות החדשה, לאחר שיקבלו את התייחסות והערות ציבור יוצאי אתיופיה.
5. הממשלה מעוניינת לפרסם את המתווה המתגבש לציבור לשם קבלת הערות בשתי דרכים:  
(א) באמצעות הפלטפורמה האינטרנטית. העלאת מתווה ההצעות הנוכחיות בכל תחום ולפתוח לתגובות לפי הנושאים השונים (ב) באמצעות מפגשים עם הציבור: מספר מפגשים מסכמים בפריסה גיאוגרפית על מנת להרחיב את מעגל המשתתפים שאין להם נגישות לאתר התייעצות האינטרנטי. שני האמצעים יופעלו במקביל על מנת להקיף באופן המרבי את כלל ההערות מהציבור לצורך הטמעתן.
6. לצורך קבלת התייחסות והערות הציבור, האגף מעוניין לחדש את ההתקשרות עם חברת תובנות שניהלה את התהליך וצברה את הידע המקצועי הנדרש לצורך כך ויש לה הבסיס התשתיתי לבצע את העבודה הנדרשת.

---

קרית בן גוריון, רח' קפלן 2 ירושלים 91950, טל' 6752613, 6750336-02 פקס: 6752654-02

---

כתובתנו באינטרנט: [www.moia.gov.il](http://www.moia.gov.il)



**מדינת ישראל**  
**משרד העלייה והקליטה**  
**ועדת מכרזים**

**השוואה בין פרמטרים מרכזיים בתהליך :**

המשך התהליך הנדרש	התהליך המקורי	זמן צפוי
5 חודשים	4 חודשים	
10	21-28 (7 שולחנות כפול 3-4 מפגשים לכל אחד) + 2 שולחנות נוספים בהרחבה (6-8 מפגשים) = 27-36 מפגשים	<b>אומדן מספר מפגשים עם הציבור</b>
מאגר נתונים של 4,500 נכנסים לאתר ומעל 1,000 תגובות קיימות.	ללא רקע כלל (בניית מאגר נתונים מאפס)	<b>רקע</b>
לאחר ועדת שרים בראשות רה"מ שהתכנסה שלוש פעמים למשך מספר שעות, והפרופיל הגבוה מאד של תהליך השיתוף, צפי להשתתפות גבוה הרבה יותר באקלים הציבורי הנוכחי.	קיווינו להשתתפות כמה שיותר גדולה. היה רעיון לבאגרים באינטרנט כדי לתמרץ השתתפות, אך בסוף עלה ללא פרסום.	<b>צפי השתתפות</b>

**עמדת האגף לפי מפתח עלויות בהתבסס על הערכת העלויות בתנאים זהים לחוזה המקורי :**

- עלות להפעלת האתר (חודשי) : 8,000 ₪.
- עלות ייעוץ וליווי התהליך (חודשי) : 3 יועצים, עיצוב, מפגשי ליווי תהליך : 20,000 ₪.
- עלות למפגש כולל הכנה, זימון, תיאומים, הכנת רשימות, הפקה (הדפסת חומרים, כיבוד קל), מתמלל, מלווה נוסף ליועץ : 11,000 ₪.

הצעה עדכנית בהתאם לדרישת האגף לתהליך המוצע (בש"ח)	הצעת הספק לתהליך המוצע (בש"ח)	פירוט עלויות חוזה מקורי (בש"ח)	
10	14	28	מס' מפגשים
11,000	12,500	11,000	עלות למפגש
<b>110,000 = 11,000 X 10</b>	<b>175,000 = 14 X 12,500</b>	<b>11,000 X 28 = 308,000</b>	<b>עלות מפגשים</b>
4.5	5	4	מספר חודשים נדרש
28,000	36,000	28,000	עלות הפעלת אתר + עלות הפעלה, ייעוץ וליווי
<b>126,000 = 28,000 X 4.5</b>	<b>180,000</b>	<b>112,000 = 28,000 X 4</b>	<b>עלות הפעלה, ייעוץ וליווי</b>
<b>= 110,000 + 126,000</b> <b>236,000</b>	<b>= 180,000 + 175,000</b> <b>355,000</b>	<b>= 308,000 + 112,000</b> <b>420,000</b>	<b>סה"כ עלות</b>

קרית בן גוריון, רח' קפלן 2 ירושלים 91950, טל' 6752613, 6750336-02 פקס : 6752654-02



**מדינת ישראל**  
**משרד העלייה והקליטה**  
**ועדת מכרזים**

בחודש אוקטובר 2014 בוצעה הרחבה להתקשרות לצורך הוספת 4 שולחנות שלא תוכננו בהליך המקורי וכמה רכיבים נוספים וזאת בעלות כוללת של 185,850 ₪.

**שווי ההתקשרות:** עד 236,000 ₪ לא כולל מע"מ סה"כ 278,480 כולל מע"מ.

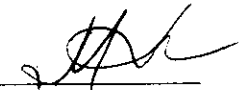
**תקופת ההתקשרות:** התקשרות זו הינה לתקופה אשר תחל ביום 1.9.15 או במועד חתימת המשרד על ההסכם לפי המאוחר ותסתיים ביום 31.12.15 או בתום תקופה של 4 חודשים ממועד תחילת ההתקשרות, לפי המאוחר.

**תקנה תקציבית:** 30.11.02.01

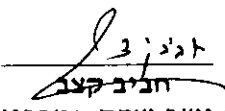
**החלטת הוועדה:** לאור העובדה שראש הממשלה החליט על קיום הליכים משלימים להליך השולחנות העגולים, כמפורט בבקשה זו, לא יהיה זה נכון בנסיבות העניין לבצע את העבודה באמצעות ספק אחר. חברת תובנות הקימה את הפלטפורמה האינטרנטית ויש לה הידע והבסיס להשלמת התהליך.

מכיוון שביום 9.9.14 אושרה הרחבה להתקשרות וכיוון ששווי ההתקשרות הכולל אינו עומד בדרישות תקנה 3(4)(ב)(ג), ועדת המכרזים ממליצה בפני החשבת הכללית להפעיל סמכותה לפי תקנה 3(4)(ב)(3) ולאשר המשך התקשרות עם חברת תובנות בע"מ.

בכפוף לאישור ועדת חריגים באוצר

  
גב' מרינה רדזיבילובסקי  
חברת ועדה

  
עו"ד רחל טל (רדיאן)  
חברת ועדה

  
יו"ר ועדת המכרזים